

Adopter des protocoles chimiques plus sûrs dans la chaîne de valeur de la mode

Étude de cas : DEMCO Jeanswear Tunisie

Contexte

Dans le cadre du programme régional SwitchMed financé par l'UE, le projet MED TEST III soutient les industries du sud de la Méditerranée afin qu'elles améliorent leurs performances environnementales et leur avantage concurrentiel. En collaboration avec la fondation ZDHC (Zero Discharge of Hazardous Chemicals), une initiative multilatérale pour l'industrie du textile, de l'habillement, du cuir et de la chaussure, l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI) a entrepris des projets pilotes en Égypte, au Maroc et en Tunisie pour montrer la voie à suivre pour l'élimination progressive des produits chimiques dangereux dans la chaîne de valeur de l'industrie textile.

Ce projet visait à démontrer et documenter l'intérêt économique de la mise en place d'un Système de Gestion Chimique durable (SGC) dans l'industrie du finissage textile, conforme aux directives de la ZDHC. Une formation initiale sur la gestion chimique durable de la ZDHC et la gestion des eaux usées pour le personnel des entreprises a été déployée (2020-2021), ciblant 37 installations de production dans les trois pays, suivie du lancement de six projets pilotes industriels (2021-2022), offrant une assistance technique pour améliorer les systèmes de gestion des produits chimiques et des eaux usées sur les sites de production. Quinze entreprises supplémentaires ont été soutenues par le biais de formations et d'actions de renforcement des capacités, ce qui a permis l'élaboration de feuilles de route nationales pour étendre l'adoption des directives de la ZDHC au sein du secteur du finissage textile.

Présentation de la société

Principaux processus de production : fabrication, lavage, teinture, traitement des effets spéciaux et finition des jeans

Nombre d'employés à temps plein : 500+

Nombre de personnes formées : 10

Fondé en 1991, DEMCO est un fabricant de denim et de tricots établi à Moknine, en Tunisie, qui produit des produits finis pour des marques de renommée internationale, telles que PVH et Kantoor.

Améliorer les systèmes de gestion des produits chimiques, les politiques et les procédures de sécurité

Au début du projet, DEMCO disposait d'un SGC bien établi, certifié ISO 14001 et ISO 9001. Cependant, tous les travailleurs n'avaient pas reçu une formation complète sur la gestion durable des produits chimiques, y compris les instructions de travail avec les mesures de sécurité, la manipulation des produits chimiques, l'étiquetage des produits chimiques, les risques chimiques, l'utilisation des équipements de protection individuelle (EPI), et des sessions insuffisantes de remise à niveau. Grâce au plan d'action recommandé, DEMCO a amélioré ces procédures et les comptes rendus des sessions de formation interne ont été mis à la disposition de tout le personnel concerné, y compris les nouveaux employés.

DEMCO utilisait déjà une liste exhaustive des produits chimiques qu'ils utilisaient. En collaboration avec l'équipe de l'entreprise, il a été décidé de mettre à jour cette liste pour se conformer aux exigences de la Liste d'Inventaire Chimique (LIC) de la ZDHC. Le modèle LIC de la ZDHC est une norme de l'industrie qui répertorie tous les produits chimiques utilisés ou stockés dans l'établissement et qui aide les fournisseurs à comprendre comment les gérer et à suivre les objectifs de conformité à la Liste de Substances Restreintes de Fabrication (LSRF) de la ZDHC. La LSRF de la ZDHC est une liste de produits chimiques dont l'utilisation intentionnelle est restreinte par les sites de production au cours du processus de fabrication dans l'industrie textile, de l'habillement, du cuir et de la chaussure.

De plus, DEMCO disposait déjà d'une politique d'achat de produits chimiques adéquate. L'équipe du projet a fourni quelques recommandations supplémentaires sur la manière d'être davantage conforme aux directives et aux exigences de la ZDHC. En conséquence, la procédure décrit désormais clairement les responsabilités de chaque tâche/action impliquée dans l'achat de produits chimiques pour l'usine.



L'adoption d'un système de gestion durable des produits chimiques n'est plus une option. Non seulement elle sera bénéfique pour les conditions de travail et l'environnement, mais elle nous permettra aussi de mieux nous positionner sur le marché mondial, puisqu'elle est désormais exigée par plusieurs marques et organismes de certification.

Caroline Grégoire

Directeur de Responsabilité sociale des entreprises (RSE)
DEMCO



Accédez au site SwitchMed.eu

Dans le cadre du programme SwitchMed financé par l'UE, l'ONUDI démontre dans le projet MED TEST III des voies permettant aux industries du sud de la Méditerranée de devenir plus efficaces dans l'utilisation des ressources et de générer des économies pour améliorer la compétitivité et la performance environnementale.

Cette publication a été réalisée avec l'aide financière de l'Union européenne (UE) et des partenaires de cofinancement de SwitchMed. Le contenu de cette publication relève de la seule responsabilité de l'ONUDI et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant les vues de l'UE.

Cofinancé par :

Relations avec les fournisseurs de produits chimiques et enregistrement des produits chimiques sur la ZDHC Gateway

Au début du projet DEMCO, 65 % des produits chimiques de leurs sites de production étaient déjà enregistrés sur la ZDHC Gateway, la plus grande base de données au monde de chimie plus sûre et innovante pour l'industrie textile, de l'habillement, du cuir et de la chaussure. Au cours du projet pilote, sept nouveaux produits ont été enregistrés. De plus, la politique d'achat mise à jour de DEMCO incluait un nouveau fournisseur de produits chimiques, et tous leurs fournisseurs sont répertoriés sur la ZDHC Gateway.

Malheureusement, aucune information n'est disponible sur le nombre de fournisseurs de produits chimiques contactés lors du projet pilote SwitchMed. Selon la direction de l'entreprise, les formulateurs de produits chimiques sont réticents au changement, ce qui prendra du temps. Les retours des fournisseurs ont indiqué que les coûts de certification et d'enregistrement sont assez élevés.

Produits chimiques enregistrés sur la ZDHC Gateway		Fournisseurs de produits chimiques sur la ZDHC Gateway	
Total & %	nouveau	total	nouveau
241 - 65 %	7 (-50*)	64	0

* dans les () données fournies par la société dans l'auto-déclaration du questionnaire d'évaluation par rapport à ce qui est indiqué dans la LIC

Remplacement des produits chimiques dangereux à haut risque

La substitution est l'une des meilleures solutions pour réduire les risques pour la santé et la sécurité liés à l'utilisation et aux rejets de produits chimiques. Néanmoins, la substitution des produits chimiques prend du temps. Par conséquent, d'autres actions susceptibles de contribuer à la réduction des risques devraient également être prises en compte et mises en œuvre, telles que l'amélioration des conditions de manipulation et de stockage, la réduction des quantités de produits chimiques stockés dans l'usine, un meilleur contrôle des analyses des eaux usées et une meilleure utilisation des EPI.

Au cours du projet pilote, l'équipe de DEMCO a effectué une analyse des risques en utilisant la formule suivante :

$$\text{Risque} = \text{gravité} \times \text{fréquence}$$

Cette formule a été établie pour attribuer un score de niveau de danger à chacun de leurs produits chimiques. Le score de gravité définit si le produit est enregistré sur la ZDHC Gateway, et le cas échéant, à quel niveau. De plus, le score de fréquence est évalué en fonction de la fréquence d'utilisation, de la quantité stockée et de la qualité des EPI disponibles pour chaque danger. La liste de priorité résultante a révélé plusieurs cas de substitution de produits chimiques. Même avec le grand nombre de produits chimiques utilisés dans les différentes usines de DEMCO, une évaluation des risques chimiques a été réalisée pour tous les produits chimiques répertoriés sur la LIC. L'équipe de l'entreprise a élaboré un plan d'action proactif qui a immédiatement commencé la substitution pour plus de dix produits chimiques à haut risque et se poursuivra pour les produits à risque moyen et faible.

Pour en savoir plus, veuillez contacter :



ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Organisation des Nations unies pour le développement industriel
Mme Ulvinur Müge Dolun
Division de l'économie circulaire et de la protection de l'environnement
Unité économie circulaire et efficacité des ressources
Vienna International Centre, P.O. Box 300, 1400 Vienne, Autriche
E-mail : u.dolun@unido.org Site Internet : www.unido.org

Le pourcentage de produits chimiques certifiés ZDHC a augmenté de 80 % en moyenne chaque année, et en novembre 2022, 98 % des produits chimiques utilisés étaient conformes à la LRSF de la ZDHC. Jusqu'à présent, 14 produits chimiques ont été substitués et un assouplissant certifié ZDHC de niveau 3, un produit chimique utilisé pendant le processus de lavage, a été ajouté à la LIC.

Essais et conformité des eaux usées

Les tests des eaux usées ne faisaient pas partie du projet pilote et n'étaient pas requis. Cependant, ils constituent un élément essentiel du Programme ZDHC Roadmap to Zero et sont souvent demandés par des marques internationales indépendamment de leur implication avec ZDHC.

DEMCO dispose d'une station de traitement des effluents (STE) et suit les lignes directrices de la ZDHC et les réglementations locales en matière de tests des eaux usées. Lors des cycles de tests, des non-conformités liées à la LSRF de la ZDHC ont été détectées, et un plan d'action a été élaboré avec une analyse des causes principales pour déterminer la source de la non-conformité. DEMCO a ajouté davantage de procédures opératoires standard (POS) pour surveiller leur STE interne et également des POS conformes à la ZDHC pour leur station de traitement des eaux usées. Ils ont augmenté les points d'échantillonnage pour mieux identifier l'étape exacte du traitement de l'eau nécessitant une amélioration en cas de non-conformité. Selon DEMCO, il est maintenant plus facile pour l'équipe de la STE d'identifier la cause principale en cas de problème lié aux paramètres conventionnels.

Relation avec la marque

Après l'achèvement du projet pilote SwitchMed, DEMCO a entamé des discussions avec la marque «Kontoor». L'entreprise a subi un audit de marque et, selon la direction, le projet a présenté une opportunité d'améliorer leur SGC à l'intérieur de l'usine. Cette amélioration s'est avérée bénéfique lors de plusieurs audits, y compris l'obtention d'un statut de niveau 3 lors de l'audit Higg. DEMCO explore désormais la possibilité d'obtenir le niveau de base du programme ZDHC Supplier to Zero. Supplier to Zero aide les fournisseurs à réaliser leur potentiel en identifiant des domaines d'amélioration dans la gestion durable des produits chimiques et en réduisant les risques et les coûts associés aux pratiques obsolètes.



Ce projet nous a permis d'avoir une vision plus claire de notre gestion des produits chimiques, en tenant compte des exigences environnementales, sociétales et des besoins des clients. Le choix d'options chimiques plus sûres est essentiel à notre stratégie de développement durable.

Hela Kerkeni,

responsable du développement durable, DEMCO Jeanswear



Ø ZDHC

ZDHC Foundation
Oudezijds Voorburgwal 316-B
1012 GM Amsterdam, Les Pays-Bas
E-mail : training@zdhc.org
Site Internet : www.roadmaptozero.com